

		Intitulé du cours	Durée (en jours)	Date (salle)	Lieu	Intervenant-e-s	Horaires
1	Les bases : historique, concepts et tendances de la numérisation	Découvrir la transformation digitale et son impact stratégique	0.5	29.08.2025 (salle 309)	HEG-FR	Ayer Jean-Marie HEG-FR	08.30-12.00
		Les Grandes Tendances Technologiques : Comprendre les Moteurs du Changement	0.5	29.08.2025 (salle 309)	HEG-FR	Hennebert Jean - Wolf Beat HEIA-FR	13.00-16.30
2	Données, gouvernance et Intelligence artificielle	Les Données de l'Entreprise : Comprendre et bien gérer	1	30.08.2025 (salle 309)	HEG-FR	Bays Xavier Swiss Statistical Design & Innovation	08.30-12.00 13.00-16.30
		Les Fondamentaux de l'IA : Types, Modèles et Fonctionnement	1	12.09.2025 (COO-11 et COO-15)	HEIA-FR	Hennebert Jean - Wolf Beat HEIA-FR	08.30-12.00 13.00-16.30
		Data Centric Architecture	0.5	13.09.2025 (salle 309)	HEG-FR	Jean-Luc Cochard Consultant	08.30-12.00
		Atelier pratique : projet data de A à Z avec l'IA	0.5	13.09.2025 (salle 309)	HEG-FR	Gilles Bersier BCF	13.00-16.30
3	Numérique et IA responsable	Numérique durable	1	26.09.2025 (salle 311)	HEG-FR	MARIBLANCA FLINCH IVAN MIKUJY	08.30-12.00 13.00-16.30
		Mooc numérique responsable (online)	0.5	en ligne		INR	
4	Stratégie numérique de l'entreprise	Comment l'IA utilise les données : exploitation et principes clés	1	27.09.2025 (salle 311)	HEG-FR	Bays Xavier Swiss Statistical Design & Innovation	08.30-12.00 13.00-16.30
		Intégration itérative de la numérisation	1	10.10.2025 (salle 311)	HEG-FR	Hennebert Jean - Wolf Beat HEIA-FR	08.30-12.00 13.00-16.30
		Les étapes de la transformation digitale	1	11.10.2025 (salle 311)	HEG-FR	Jean-Marie Ayer HEG-FR	08.30-12.00 13.00-16.30
		Analyse des compétences digitales du client.	0.5	07.11.2025 (salle 0.12)	HEG-FR	Caon Maurizio HEG-FR	08.30-12.00
5	La numérisation au service du client	Maintenir la relation avec le client (à distance). Exemple de la banque	0.5	07.11.2025 (salle 0.12)	HEG-FR	Briguet François, IT Valley Banque cantonale Fribourg BCF	13.00-16.30
		User centricity & simplicity (vacances 22.9 au 10.10)	1	08.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Lutz Jonas Fairtiq	08.30-12.00 13.00-16.30
		UX Design pour le client, discussion, exercice pratique	1	28.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Aerni Sylvain - Pointet Benoit Liip	08.30-12.00 13.00-16.30
		La transformation digitale au service du client	1	29.11.2025 (salle 311)	HEG-FR	Pascal Eichenberger elitebrain.ai	08.30-12.00 13.00-16.30
		Change management holocratie, autogestion, agilisation	0.5	12.12.2025 (salle 309)	HEIA-FR	Aerni Sylvain - Pointet Benoit Liip	08.30-12.00
		Cas	0.5	12.12.2025 (salle 309)	HEG-FR	TBD	13.00-16.30
6	Transformation interne	Communication interne	1	13.12.2025 (salle 309)	HEG-FR	Sconfitti Gabriella Corps de police de la Ville de Lausanne	08.30-12.00 13.00-16.30
		Du travail en silo à la collaboration transversale	1	09.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	KRSTIC Alexandre shakok	08.30-12.00 13.00-16.30
		Du travail en silo à la collaboration transversale	1	10.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	KRSTIC Alexandre shakok	08.30-12.00 13.00-16.30
8	Marketing numérique	Les bases du marketing numérique	1	30.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto ESNA	08.30-12.00 13.00-16.30
		Les bases du marketing numérique	1	31.01.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto ESNA	08.30-12.00 13.00-16.30
9	Transformation des modèles d'affaires	Modèles d'affaires : comment les faire évoluer vers le numérique et exploiter leur potentiel	0.5	27.02.2026 (salle 311)	HEG-FR	Ayer Jean-Marie HEG-FR	08.30-12.00
		Le modèle d'affaires Fairtiq	0.5	27.02.2026 (salle 311)	HEG-FR	Lutz Jonas Fairtiq	13.00-16.30
		Modèles d'affaires (partie 2)	0.5	28.02.2026 (salle 311)	HEG-FR	Ayer Jean-Marie HEG-FR	08.30-12.00
		IA - modèles d'affaires	0.5	28.02.2026 (salle 311)	HEG-FR	TBC	13.00-16.30
		Executive Presence	1	27.03.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto ESNA	08.30-12.00 13.00-16.30
10	Self-leadership	Executive Presence	1	28.03.2026 (salle 311)	HEG-FR	Sarah Luvisotto ESNA	08.30-12.00 13.00-16.30
		Dépôt des travaux de certificat		TBD.2026 (en ligne)	HEG-FR	ADMIN	minuit
TCAS	Travail de certificat	Défense du travail de certificat		TBD.2026 (salle 3XX)	HEG-FR	ADMIN	selon horaires
		Défense du travail de certificat		TBD.2026 (salle 3XX)	HEG-FR	ADMIN	selon horaires
22.5 jours de cours							

22.5